

## LEDARE

**O**rganisationsutveckling kan låta både abstrakt och tråkigt, något som påtvingats organisationerna av en högre instans. Det kan ibland kännas som ett mål i sig att jobba med detta ämne men det är viktigt att komma ihåg att organisationsutveckling inte är något huvudmål för Afrikagruppernas verksamhet utan är ett bra arbetssätt för att uppnå sina mål.

**A**frikagrupperna driver inte egna projekt i södra Afrika utan arbetar genom samarbetsorganisationer för att uppnå de mål som är uppsatta. Detta kräver goda relationer mellan parterna men också att dessa långsiktigt kan genomföra de program som är planerade på ett effektivt sätt och med bra genomslag. Detta är inte alltid lätt då många partner arbetar under svåra förhållanden där förutsättningarna för deras existens snabbt förändras.

**I** slutet av 80-talet och under apartheidens sista år arbetade flertalet av Sydafrikas enskilda organisationer med att försöka förse de mest marginaliserade människorna med basservice. Det lades lite energi och tanke på organisationernas behov och skötsel vilket i flera fall ledde till stora förlamande problem.

Under början av 90-talet växte det därför fram konsultföretag som var inriktade på att arbeta med organisationsutveckling för att lotsa de strandsatta genom de värsta problemen.

**A**frikagruppernas arbete är en del av denna trend som poängterar vikten av att skapa utrymme och kapacitet för att arbeta med interna organisationsutvecklingsfrågor.

Detta för att organisationerna i god tid skall kunna hantera kommande kriser och förändringar.

Därigenom säkrar de sin existens och kapacitet att arbeta långsiktigt med de mål och målgrupper som de har utfäst sig att göra. Detta är ofta lättare sagt än gjort då behoven och arbetsbördan för många organisationer är mycket större än deras kapacitet.

Det är inte lätt att säga nej till att ta på sig nya uppgifter då människor i ens närhet lider nöd.

Vem prioriterar då att tänka på personalfrågor, finansiering, internkommunikation och ledningsstrukturer.

**KLAS HANSSON**